

Sherbrooke, October 31, 2023

Mr. François Legault, Premier of Québec  
Executive Council, Édifice Honoré-Mercier  
835, boulevard René-Lévesque Est  
3<sup>rd</sup> floor  
Quebec City, QC G1A 1B4  
cpm@mce.gouv.qc.ca

Ms. Pascale Déry, Minister of Higher Education  
Ministry of Higher Education  
1035 De la Chevrotière  
16<sup>th</sup> floor  
Quebec City, QC G1R 5A5  
ministre\_mes@mes.gouv.qc.ca

Mr. Premier,  
Madam Minister,

We, the undersigned, all have close ties with Sherbrooke and the greater Eastern Townships region. We are writing to express our deep concern about the future of Bishop's University, an institution that has been an essential part of our community for 180 years.

We all recognize the need to ensure adequate funding for all Quebec universities, and to support and defend the vitality of the French language. The presence in the Eastern Townships of Bishop's University and the approximately 800 students from other Canadian provinces who have chosen to study here does not jeopardize the vitality of the French language in our region. On the contrary, Bishop's University has always been a key player, one that enriches and contributes to the vitality of all our communities.

The very identity of Bishop's University has always been based on welcoming students from Quebec, Canada and around the world, whether English-speaking, French-speaking, allophone or Indigenous. Bringing this diverse student population together on campus makes Bishop's a welcoming and inclusive environment that fosters the discovery of other perspectives and openness to the world.

This identity is jeopardized by measures recently announced by the Quebec government. The increase in tuition fees from \$9,000 to \$17,000 per year for students from other Canadian provinces, when it costs an average of \$7,500 per year to study at the undergraduate level elsewhere in Canada, will result in the desertion of the vast majority of those who will no longer be able to afford to come to Bishop's to study.

Beyond the immediate threat that this measure poses to Bishop's University's financial viability, the loss of students from other Canadian provinces, who represent nearly 30% of the student population, will destroy the historical identity that has made this institution so rich.

We are also very concerned about the economic repercussions of jeopardizing Bishop's University, which generates over \$190 million a year for our region, and the loss of the talent pool represented by students from other Canadian provinces who choose to study here.

It is clear that everyone will lose if the announced measures, which threaten the financial viability and the very identity of Bishop's University, are implemented.

We therefore ask you and your government to exempt Bishop's University from the announced policy so that it can continue to attract students from the rest of Canada and contribute to the economic, social and academic life of Sherbrooke and the Eastern Townships.

c.c. André Bachand, MNA for Richmond, Andre.Bachand.RICM@assnat.qc.ca  
Gilles Bélanger, MNA for Orford, Gilles.Belanger.ORFO@assnat.qc.ca  
François Bonnardel, MNA for Shefford and Minister responsible for Estrie,  
Francois.Bonnardel.GRAN@assnat.qc.ca  
Isabelle Charest, MNA for Brome-Missisquoi and Minister Responsible for Sports, Recreation  
and the Outdoors, Isabelle.Charest.BRMI@assnat.qc.ca  
Eric Girard, MNA for Groulx and Minister of Finance and Minister Responsible for Relations with  
English-Speaking Quebecers, ministre@finances.gouv.qc.ca  
Geneviève Hébert, MNA for Saint-François, Genevieve.Hebert.SAFR@assnat.qc.ca  
François Jacques, MNA for Mégantic, Francois.Jacques.MEGA@assnat.qc.ca

#### Signatories:

Bruce Allanson, Gouverneur 1968-69, Chambre de commerce et industrie de Sherbrooke  
Louise Allard, ancienne Directrice du cabinet du maire de Sherbrooke  
Reg Allatt, Président-directeur général, Global Excel  
Tom Allen, ancien Directeur sportif et entraîneur de football, Université Bishop's  
Renelle Anctil, ancienne propriétaire, Rona l'Entrepôt  
Mario Aubé, Actionnaire de Bestar et des Phoenix  
Pierre-Luc Auclair, Président et directeur général, Construction Longier  
Olivier Audet, Directeur général, Collège Mont Sainte-Anne  
Serge Audet, Gouverneur 2009-11, Chambre de commerce et industrie de Sherbrooke  
Pierre Avar, Conseiller municipal de Sherbrooke 2017-2020  
Nancy Beattie, Directrice collège constituant, Collège Champlain Lennoxville

Daniel Beaucage, Président, Groupe Beaucage et Grand Estrien 2014  
Evelyne Beaudin, Mairesse, Ville de Sherbrooke  
Mario Beaudoin, Président, MB Capital  
Christian Beaulieu, Gestionnaire de portefeuille principal, RBC Gestion de patrimoine, Dominion Valeurs Mobilières  
Jocelyn Beaupré, Directeur de l'enseignement, CEGEP de Sherbrooke  
Claude Belleau, ancien Directeur général, Estrie Aide  
Joanie Bellerose, Conseillère municipale de Sherbrooke 2021-2024, district des Quatres-Saisons  
Jean-Pierre Benoît, Vice-président corporatif et directeur général, American Biltrite  
Éric Bergeron, Gouverneur 2008-09, Chambre de commerce et industrie de Sherbrooke  
Nicole Bergeron, Conseillère municipale de Sherbrooke 2001-2021  
Danielle Berthold, Conseillère municipale de Sherbrooke, Présidente du conseil municipal membre du coté exécutif 2017-2024  
Edward Berryman, Directeur collège constituant, Collège Champlain St-Lawrence  
Pierre Boisvert, Conseiller municipal de Sherbrooke 2001-2013  
Dr. Abel Bosum, ancien Grand chef, Nation Cree Eeyou/Eenou  
Louise Bourgault, Vice-présidente et directrice générale, Chambre de commerce et industrie de Sherbrooke  
Denis Bourque, Propriétaire, Tim Hortons  
Vincent Boutin, Conseiller municipal de Sherbrooke 2013-2021  
Denis Brière, Co-président, direction des projets commerciaux, Comco entrepreneurs  
Réjean Caouette, ancien Président, Hydro Coupe CRC  
Pierre Cameron, entrepreneur, Sherbrooke  
Nancy Caron, membre du conseil d'administration, Chambre de commerce et industrie de Sherbrooke  
Matthew Cassar, Cofondateur et cochef de la direction, Sherweb  
Peter Cassar, Cofondateur et cochef de la direction, Sherweb  
Isabelle Chaîné, Directrice des études, Séminaire de Sherbrooke  
Jean Charest, Premier ministre du Québec 2003-12  
Gregory Charles O.C., entrepreneur et artiste  
Lyne Charpentier, ancienne Présidente de CLIC Institut de langue Charpentier  
Jean-Pierre Charuest, Maire, Compton  
Bertrand Collins, Conseiller municipal de Sherbrooke 2017-2021  
Hélène Corbeil, Directrice Générale, CPE Panda  
Pierre Cossette, Recteur, Université de Sherbrooke  
Stéphane Couture, Président, CPD inc.  
André Couturier, ancien Président, CIMA  
Yannick Crack, Avocat associé et Chef de l'exploitation, Groupe TCJ  
Karine Croteau, membre du conseil d'administration, Chambre de commerce et industrie de Sherbrooke  
Charles Custeau, Président, Groupe Custeau  
Denis Custeau, Président du conseil, Groupe Custeau  
Hélène Dauphinais, Conseillère municipale de Sherbrooke 2021-2024, District Pin-Solitaire  
Jacques Demers, Maire, Sainte-Catherine-de-Hatley et Préfet du MRC de Memphrémagog

Marc Denault, Conseiller municipal de Sherbrooke et Président société de transport STS, Sherbrooke  
Alain-Olivier Desbois, Chef des Finances et de l'Impact – Québec, Oneka Technologies  
Charles Di Stefano, Conseiller principal en patrimoine, Gestion privée CIBC Wood Gundy  
Jean-Charles Doyon, Conseiller municipal de Fleurimont 1994-2001  
Emmanuel Duchesne, Président et chef de la direction, EXO-S  
Robert J. Dunn, Vice-président du Conseil d'administration et vice-président exécutif, HUB International Québec Limitée  
Nathalie Dupuis, Mairesse, Waterville  
Mathieu Durand, Directeur général, Transport JCG  
Sylvain Durocher, Directeur général, Sherbrooke Innopole  
Odette Dutil, ancienne Présidente du Groupe Dutil, Groupe Dutil  
Sam Elkas, ancien ministre de Sécurité publique, Transports  
Stephan Elkas, Directeur général, Résidences funéraires Steve Elkas  
Steve Elkas, Directeur, Résidences funéraire Steve Elkas  
Chris Forsythe, Président, Kobelt Transportation  
Luc Fortier, Président, Boulangerie Georges  
Luc Fortin, Vice-président, TACT et ministre responsable de la région de l'Estrie 2016-2018  
François Fouquet, Directeur, Coopérative funéraire 24 juin  
Daniel Fournier, Président exécutif, Oxford Properties et Chancelier, Université Bishop's  
Roch Fournier, Grand Estrien 2003  
Shawn Frost, Associé, Certification, RCGT  
Eric Gagné, Directeur général, Cégep de Sherbrooke  
Francis Gagnon, Maire de Fleurimont 1993-2001, Conseiller municipal de Sherbrooke 2001-2009  
Frédéric Gagnon, membre du conseil d'administration, Chambre de commerce et industrie de Sherbrooke  
Jennifer Garfat, Conseillère d'arrondissement Uplands – Lennoxville (Sherbrooke)  
Louis Garneau, O.C., C.Q., Fondateur, Louis Garneau Sports  
Jonathan Genest, Adjoint au vice-rectorat à la valorisation et aux partenariats, Université de Sherbrooke  
Christiane Germain, coprésidente, Germain Hôtels  
Paul Gervais, Maire de Sherbrooke 1990-1994  
Dominique Gilbert, Associé, Dunton Rainville  
Sylvain Gilbert, Associé, Fiscalité, RCGT  
Diane Gingras, Gouverneur 2003-04, Chambre de commerce et industrie de Sherbrooke  
Annie Godbout, Conseillère municipale de Sherbrooke 2021-2024  
Michael Goldbloom, C.M., Principal et vice-chancelier, Université Bishop's, 2008-2023  
Robert 'Squee' Gordon, Président émérite, Humber Institute of Technology; ancien Président du conseil des gouverneurs de l'Université Bishop's  
David Gosselin, Président-directeur général, Gératek  
Michel-Henri Goyette, Maire, Martinville  
Jacques Gravel, Recteur-directeur général, Séminaire de Sherbrooke  
Jean Grégoire, Fondateur, Serres St-Élie  
Scott Griffin, Président directeur, Maison d'éditions Anansi et Chancelier, Université Bishop's 2005-13

Eric Grondin, Directeur général, MNP Financement d'entreprises et Associé directeur régional, Sud du Québec, MNP

Francine Guay, Ancienne présidente de MI Intégration, MI Intégration

Diane Hagglund, Présidente, Dimensional Research Canada Inc.

Robert Hall, Chef de la stratégie et des affaires juridiques, Cascades inc. et Président du conseil des gouverneurs, Université Bishop's

Vicki-May Hamm, Mairesse de Magog 2009-2021

Pierre Harvey, Président, Harvey International

Margot Heyerhoff, artiste et environnementaliste

Nathalie Labrecque, Directrice exploitation Estrie, Groupe Mach

Roger Labrecque, Conseiller municipal de Fleurimont 1985-2001

Sébastien Labrie, Membre du conseil d'administration, Chambre de commerce et industrie de Sherbrooke

Dany Lachance, Conseillère municipale de Sherbrooke 1998-2009, membre du comité exécutif 1998-2001

Jean-Yves Laflamme, Conseiller municipal de Sherbrooke 1982-1990

Robert Lafond, Propriétaire, Provigo Lennoxville

Michel Lafrance, Directeur d'école, Bishop's College School

Jean-François Lalonde, Président du conseil d'administration, Entreprendre Sherbrooke

Martin Langelier, Chef de la direction des affaires juridiques, BRP

Martin Lapointe, Vice-président principal, Opérations, Services Campus et Corporatifs, Sodexo

Chantal L'Esperance, Conseillère municipale de Sherbrooke 1994-2021

Christelle Lefèbvre, Conseillère municipale de Sherbrooke 2021-2024

François Leduc, Directeur général, Magog Technopole

Alain Lemaire, Président exécutif du conseil d'administration et cofondateur, Cascades inc.

Nicolas Lemay, Architecte associé, Cimaise, Gouverneur du Chambre de commerce et de l'industrie de Sherbrooke 2005-06

Jean-Baptiste Lepesant, Président, Beauvoir Agence Créative

Michelle Lepitre, Directrice par interim, Association Townshippers

Michel Lesage, Directeur général, Estrie Aide

Annie Lessard, Associée, MNP

Chantal Lessard, Associée, Certification, RCGT

Réal Létourneau, Associé conseil, Administration et direction, RCGT

Miguel Lévesque, Gestionnaire, COOP Doolittle

Brian Levitt, Président du conseil, Groupe Banque TD et Chancelier, Université Bishop's, 2013-2020

Guillaume Lirette-Gélinas, Conseiller d'arrondissement Fairview – Lennoxville (Sherbrooke)

François Longpré, Directeur, Construction Guy Sébas

Louis-Philippe Longpré, Président, Construction Guy Sébas

Sébastien Lussier, Président du conseil d'administration, Chambre de commerce et industrie Sherbrooke et Directeur général, Créations Jade

Steve Lussier, Maire de Sherbrooke 2017-2020

Fernanda Luz, Conseillère municipale de Sherbrooke 2021-2024, district Carrefour

Kandy Mackey, Directeur général, Commission Scolaire Eastern Townships  
Jean Mailhot, Président, Architect Design  
Pierre Marcouiller, Président exécutif du conseil, NexCap Partenaires  
Marie-Christine Marcoux, Vice-présidente Entreprises & Gestion privée, Estrie Mauricie et Centre-du-Québec, Banque nationale gestion privé 1859 et Banque Nationale  
Sharon McCully, Éditrice, Journal The Record  
Bruno Mecatti, Copropriétaire, Restaurant Da Leonardo  
Maxim Messier, Courtier immobilier, RE/MAX d'Abord Inc.  
Claude Métras, Grand Estrien 2002  
Sophie Meyer, Directrice des études, Cégep de Sherbrooke  
Jean-François Morin, Président et chef de la direction, IMMEX Société immobilière  
Sébastien Morin, Vice-président, IMMEX Société immobilière  
Wilfrid Morin, Ancien président, EXP et Grand Estrien 2008  
David Murray, Associé/Chef de la direction des opérations, CIMA+  
Daniel Nadeau, Président-directeur général, Nadeau Bellavance  
Dominique Nadeau, Premier vice-président, Bâtiment et Industrie, EXP firme d'ingénierie  
Maire de Bromptonville 1974-2001, Conseiller municipal de Sherbrooke, membre du comité exécutif 2001-2005  
Louis-André Neault, Gouverneur 2001-02, Chambre de commerce et industrie de Sherbrooke  
Richard O'Bomsawin, Chef, Conseil des Abénakis d'Odanak  
Suzie O'Bomsawin, Directrice générale adjointe, Conseil des Abénakis d'Odanak  
Jeremy Oldland, Chef de la direction, Hatley magasins  
Alain Paquin, Associé conseil, certification, RCGT  
Serge Paquin, Conseiller municipal de Sherbrooke 1990-2017, Président du comité exécutif et du conseil 2009-2017  
Denis Paré, Associé, Paré Tanguay Notaires et Grand Estrien 2022  
Henri Pariseau, Maire, Saint-Venant-de-Paquette  
Jean-Marc Patenaude, Chef de la direction, Laplace Insights  
Cimon Pelletier, Vice-président finances, Kingsway division vrac/Groupe JCG (TFI International)  
Jean-Paul Pelletier, Maire de Sherbrooke 1982-1990  
Louise Penny, C.M., C.Q., Auteure  
Jean Perrault, Maire de Sherbrooke 1994-2009  
Denis Petitclerc, Membre du conseil d'administration, Bleu Massawippi  
Monique Phérvong-Lenoir, Préfet de la MRC du Granit et Table des préfets  
Robert Pouliot, Maire d'Ascot 1979-2001, Conseiller municipal Sherbrooke 2001-2017  
David Price, Président d'arrondissement – Lennoxville 2009-2017  
Tim Price, Directeur, Raymond James Ltd.  
Pauline Quinlan, Mairesse, Bromont  
Daniel Quirion, Associé, Équipe A architectes  
Yves Rainville, Directeur général par intérim, Collège Champlain Régional  
Antoine Reed, Vice-président principal, HUB International Québec Limitée  
Nancy Robichaud, Conseillère municipale de Sherbrooke 2021-2024

Jean-François Rouleau, Conseiller municipal de Sherbrooke 1990-2017  
Junior Roy, Vice-président exécutif, TFI International  
Robert Roy, Préfet de la MRC du Haut-St-François 2017-2024  
Simon Roy, Maire, Ayer's Cliff  
John Samulack, Consultant en efficacité énergétique  
Dr. Hugh Scott, Professeur, directeur du département de médecine, Université de Sherbrooke, 1978-83  
et Principal et vice-chancelier, Université Bishop's, 1986-95  
Angèle Séguin, Directrice artistique, Théâtre des Petites Lanternes  
Don Shewan, Directeur collège constituant, Collège Champlain Saint-Lambert  
Véronique Sinclair-Desgagné, Présidente, Signalisation des Cantons  
Jason Stafford, Directeur général, Manoir Hovey  
Éric St-Arneault, Directeur – Opérations, AFT  
Jody Stone, Maire, Stanstead  
Danielle St-Vincent, Courtière immobilière, Remax Quebec  
Bernard Tanguay, Associé, Paré Tanguay Notaires  
Benoit Tétreault, Président, Waterville TG  
Jean-Francois Théberge, Président, Les installations électriques R. Théberge  
Jocelyn Thibault, Directeur général, Hockey Québec  
Édith Trachy, Conseillère au chef de la direction financière, eSolutions Ameublement  
Sophie Vincent, Coordinatrice, Estrie, Pôle régional en enseignement supérieur  
Patterson Webster, écrivaine et conceptrice de jardins